



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিমান বাংলাদেশ এয়ারলাইন্স লিমিটেড

এবং

সচিব, বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয় এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৫ - জুন ৩০, ২০১৬

সূচিপত্র

মন্ত্রণালয়/বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিকচিত্র

প্রস্তাবনা

সেকশন ১: মন্ত্রণালয়/বিভাগের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: মন্ত্রণালয়/বিভাগের বিভিন্ন কার্যক্রমের প্রভাব (Outcome)

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: আদ্যক্ষরাসমূহ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপন পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা

মন্ত্রণালয়/বিভাগের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Ministry/Division)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

- সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ
- সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ
- ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

২০১৫-১৬ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ১) বিমান বহরে ২টি বোয়িং ৭৩৭-৮০০ উড়োজাহাজ সংযুক্ত করন।
- ২) আন্তর্জাতিক নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ।
- ৩) জমি ও স্থাপনার সর্বোচ্চ/ বাণিজ্যিক ব্যবহার।
- ৪) গ্রাহক সন্তুষ্টি বৃদ্ধিকরণ।
- ৫) ফ্লাইট সূচির আস্থা অর্জন।
- ৬) নিরাপত্তা নজরদারী বৃদ্ধিকরণ : CCTV স্থাপন।
- ৭) Safety Management System (SMS) চালুকরণ।
- ৮) IOSA Renewal Audit সনদ প্রাপ্তি।
- ৯) গ্রাউন্ড হ্যান্ডলিং মানসম্মতকরণ-ISAGO সনদ প্রাপ্তি।
- ১০) কার্যকর মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা গঠনঃ- মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা নীতি ও পদ্ধতিসমূহ পর্যালোচনা ও যুগোপযোগী করা।
- ১১) প্রয়োজনীয় সংখ্যক জনবল নিয়োগ।

প্রস্তাবনা/ উপক্রমনিকা

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিমান বাংলাদেশ এয়ারলাইন্স লিমিটেড

এবং

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়ের দায়িত্বে নিয়োজিত মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসাবে সচিব, বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০১৫ সালের অক্টোবর মাসের ১১ তারিখে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহ সম্মত হলঃ



- ২) আধিক সক্ষমতাসম্পন্ন ও প্রাতিষ্ঠানিক জীবন-চক্র আওতা
- ৩) গুণাগুণ ও সৃজনশীলতা বৃদ্ধির মাধ্যমে সম্মানিত গ্রাহক ও Stakeholder-দের জন্য প্রতিনিয়ত মানোন্নয়ন করা।
- ৪) বিশ্বমানের পরিসেবা প্রদান।
- ৫) সকল Stake holders, বিনিয়োগকারী, গ্রাহক, স্থানীয় জনসমাজ এবং কর্মকর্তা/কর্মচারীদের প্রশংসা অর্জন করা- এটা নয় যে আমরা কি করছি বরং কিভাবে করেছি।

১.২ অভিলক্ষ্য(Mission):

নিরাপত্তা, মান ও বিশ্বস্ততার সাথে আকাশপথে পরিবহন এবং ব্যবসা প্রবৃদ্ধির মাধ্যমে মুনাফা অর্জন।

১.৩ প্রাতিষ্ঠানিক মূল্যবোধ (Company Values):

- ১.১ সম্মানিত গ্রাহকের প্রতি প্রাধান্যতা।
- ১.২ পরিবর্তন আনয়ন।
- ১.৩ ইতিবাচক দল গঠন ও পারিবারিক বন্ধন।
- ১.৪ উৎসাহী ও সংকল্পবদ্ধ।
- ২.১ ব্যক্তি দায়বদ্ধতা।

১.৪ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

- ১.১ ব্যবসা সম্প্রসারণ
- ১.২ মুনাফা বৃদ্ধি
- ১.৩ প্রাতিষ্ঠানিক সম্পদের সর্বোত্তম ব্যবহার
- ১.৪ ব্যয় হ্রাস
- ২.১ গ্রাহক সন্তুষ্টি বৃদ্ধি
- ২.২ ফ্লাইট সূচির আস্থা অর্জন
- ২.৩ সেবার মান উন্নয়ন
- ৩.১ উন্নত কর্ম পরিবেশ নিশ্চিতকরণ
- ৩.২ কর্মী উদ্দীপনা নিশ্চিতকরণ
- ৩.৩ নতুন প্রযুক্তি ও অবকাঠামো সংযোজন
- ৩.৪ নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ
- ৩.৫ উড়োজাহাজের রক্ষণাবেক্ষণ ও উড্ডয়ন সক্ষমতার মান নিশ্চিতকরণ
- ৪.১ মানব সম্পদ উন্নয়ন
- ৪.২ আকর্ষণীয় নিয়োগকারী প্রতিষ্ঠান হিসেবে পরিগণিত হওয়া
- ৪.৩ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি

১.৪ কার্যাবলি (Functions):

- ১) অভ্যন্তরীণ ও আন্তর্জাতিক গন্তব্যে নিরাপদ, দক্ষ, পর্যাপ্ত, সশরীরী এবং যথাযথভাবে সমন্বিত আকাশ পরিবহন সেবা প্রদান।
- ২) উড়োজাহাজ ক্রয়, লীজ, ভাড়া, সংরক্ষণ এবং বিক্রয় করা।
- ৩) বানিজ্যিক বা অন্য কোন উদ্দেশ্যে আকাশ পরিবহন সেবা বা উড়োজাহাজের ফ্লাইট পরিচালনা এবং এ সংক্রান্ত কাজ।
- ৪) যন্ত্রাংশসহ উড়োজাহাজ এবং অন্যান্য যানবাহনের মেরামত, ওভারহল, রিকন্ডিশন, সংযোজন করা।
- ৫) উড়োজাহাজের ইঞ্জিন, avionics, যোগাযোগ সরঞ্জাম এবং অন্যান্য যন্ত্রপাতি ও যানবাহনের যন্ত্রাংশ সংযোজন, উৎপাদন, পুনঃব্যবহার, পরীক্ষা-নিরীক্ষা এবং মেরামত করা।
- ৬) যে কোন এয়ারলাইন্স অথবা আকাশপথে পরিবহনকারীকে গ্রাউন্ড সাপোর্ট সেবা প্রদান।
- ৭) এয়ারলাইন্স ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠানকে খাদ্য ও ভোজ্য সামগ্রী সরবরাহ করা এবং রন্ধনশালা ও খাদ্য ব্যবসা পরিচালনা।
- ৮) বানিজ্যিক উদ্দেশ্যে পোল্ট্রি ও অন্যান্য খামার পরিচালনা।
- ৯) আকাশ পরিবহন সেবা খাতের সংশ্লিষ্ট ব্যক্তিবর্গকে প্রশিক্ষণ, নির্দেশনা প্রদানের জন্য প্রতিষ্ঠান গঠন।
- ১০) প্রতিষ্ঠান সম্পর্কিত যে কোন ব্যবসা বা সেবার আয়োজন করা।
- ১১) এয়ারলাইন্স পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় সকল পদক্ষেপ গ্রহণ করা।



সেকশন ২

মন্ত্রণালয়/ বিভাগের আউটকাম (Outcome)

আউটকাম (Outcome)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	ভিত্তিবছর ২০১৩-১৪	প্রকৃত* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-১৬	প্রক্ষেপন		উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						মন্ত্রণালয়/বিভাগের নির্ধারিত প্রভাব অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়ী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম		
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	
১.১ ব্যবসা সম্প্রসারণ	বোর্ডিং ৭৩৭-৮০০ উড়োজাহাজ সংযোজন	তারিখ	-	-	৩১ডিসেম্বর ২০১৫ (০২টি নতুন)	৩১ডিসেম্বর ২০১৬ (০২টি নীল)		
	টার্বে-এপ উড়োজাহাজ সংযোজন	তারিখ	-	-	৩১ডিসেম্বর ২০১৫ (০১টি)			
	সুপারিসর উড়োজাহাজ ড্রাই নীজে সঞ্চার	তারিখ			৩১ডিসেম্বর ২০১৫ (০১টি)	৩১ডিসেম্বর ২০১৬ (০১টি)		
	অতিরিক্ত গন্তব্যের সংখ্যা (আন্তর্জাতিক)	সংখ্যা	২ (FRA, RGN)	০	৬ (DEL, HKG, CAN, CMB, MLE, TYO)	৫ (JFK, MAN, YYZ, SYD, CGK)		
	সাপ্তাহিক ফ্রিকোয়েন্সি সংখ্যা (আন্তর্জাতিক)	সংখ্যা	৬৮	৮৪	১০১	১০৭		
	অতিরিক্ত গন্তব্যের সংখ্যা (অভ্যন্তরীণ)	সংখ্যা	২ (CGP, ZYL)	৫	-	-		
	সাপ্তাহিক ফ্রিকোয়েন্সি সংখ্যা (অভ্যন্তরীণ)	সংখ্যা	৫	৩৯	৪৫	৪৫		
	কোড-শেয়ার সংখ্যা	সংখ্যা	-	০.৮০	২	২		
	যাত্রী সংখ্যা (% প্রবৃদ্ধি)	লক্ষ (%)	১৫.৭১ (-০.১২%)	২০.০০ (২৭.৩%)	২২.৫০ (১২.৫%)	২৫.০০ (১০%)		
	কার্গো পরিমাণ (% প্রবৃদ্ধি)	হাজার টন (%)	৩২.৯৪ (-১.৫%)	৪২.২৯ (২৮.৪%)	৪৩.৫২ (২.৮%)	৫০.০০ (১৪.৯%)		
আর্থিক	কোটি টাকা	৩৭৮.৩১ (নিরীক্ষিত)	৪৯৭৫.৪৯ (৩১.৩%)	৬৪৩৩.৪৫ (২৯.৩%)	৭০৭৬.৭৯ (১০%)			
১.২ মূল্যায়ন সর্বোচ্চকরণ								

আউটকাম (Outcome)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	ভিত্তিক ২০১৩-১৪	প্রকৃত* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-১৬	প্রক্ষেপন		মন্ত্রণালয়/বিভাগের নির্ধারিত প্রভাব অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়ী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮		
	RPK/ASK	(%)	৭০.৯৯	৭৩.৭৯	৭২.০০	৭৩.৫০			
	প্রতি RPK-তে যাত্রী রাজস্ব	টাকা	৫.২৬	৫.৪৩	৫.৫০	৫.৫০			
	জুন ২০১৫ মধ্যে প্রকল্প বাস্তবায়ন এবং পূর্ববর্তী বছরের চেয়ে জ্বালানী বায়ু/ ASK কমিয়ে আনা	(%) প্রকল্প % জ্বালানী বায়ু	-	০	১০০	-	০.৫		
	চিহ্নিতকরণ এবং উত্তরণ/অবসান/ বর্তনকৃত প্রক্রিয়া/পদ্ধতি সমূহের একিকৃতকরণ	প্রক্রিয়া/ পদ্ধতি সংখ্যা	-	০	৩	৫			
	টাকার পূর্ব নিট লোকসান/মুনাফা	টাকা (কোটি)	(১৯৯.১৭) (নিরীক্ষিত)	২৩৭.২৮ (অনুমিত)	১৫৪.৮৫ (বাজেট)	১৯৬.৪০			
১.৩ প্রতিষ্ঠানের সম্পদের সর্বোচ্চ ব্যবহার	ব্যবহার/দৈনিক/ উড়োজাহাজ	ঘণ্টা	১২.৯৬	১২.৭২	১৩.৩৯	১৩.৩০			
	৭৭৭-৩০০ইআর	ঘণ্টা	-	১২.৩৪	১২.৩৮	১২.৩৮			
	ব্যবহার/দৈনিক/ উড়োজাহাজ	ঘণ্টা	১১.৫৯	৮.৫ (নোট-বি)	৮.৪০	-			
	৭৭৭-২০০ইআর	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
	ব্যবহার/দৈনিক/ উড়োজাহাজ	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
	এয়ারবাস ৩১০-৩০০	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
	ব্যবহার/দৈনিক/ উড়োজাহাজ	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
	৭৩৭-৮০০	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
	ব্যবহার/দৈনিক/ উড়োজাহাজ	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
	ডাসচ-কিউ৪০০	ঘণ্টা	৯.২৯	৯.০	৯.২৫	৯.২৫			
ক) জুন ২০১৬ মধ্যে গভন অফিস নবরূপদান এবং অফিসের কিছু অংশ ভাড়া প্রদান	প্রকল্প (%)	(%)	-	২৫ (নোট-সি)	১০০	-			
খ) মতিঝিল অফিস ৫০তলা ভবন নির্মান	প্রকল্প (%)	(%)	-	-	১০ (নোট-ডি)	২০			
গ) ফার্মগেটের জমির বানিজ্যিক ব্যবহার	প্রকল্প (%)	(%)	-	-	১০ (নোট-ডি)	২০			

আউটকাম (Outcome)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	ভিত্তিক বছর ২০১৩-১৪	প্রকৃত* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-১৬	প্রক্ষেপন		উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	
১.৪ সাধারণ ব্যয় হ্রাসকরণ	য) BPC- পূর্নঙ্গ সক্ষমতা জরীপ	প্রকল্প (%)	-	-	১০০			
	অধিককাজানিত কর্মঘণ্টা যৌক্তিকীকরণ (কর্ম ঘণ্টা সংখ্যা)	কর্ম ঘণ্টা (শাফ)	২৩.২১	২৬.৪৪	২১.১৫	১৭.৯৮		
২.১ গ্রাহক সন্তুষ্টি বৃদ্ধিকরণ	(%) যাত্রী অভিযোগ	(%)	-	১০০	১০০	১০০		
	অভিযোগ নিষ্পত্তির সর্বোচ্চ সময়	দিন	-	১৫	১২	১০		
	বেকটে প্রথম ব্যাগেজ আপমেন সময়	মিনিট	৩০	৩০	২৫	২০		
	বেকটে সর্বশেষ ব্যাগেজ আপমেন সময়	মিনিট	১৫০	১২০	৯০	৮০		
২.২ ফ্লাইট সূচির আস্থা অর্জন	ডিজিটাইজেশন চালানো বৃদ্ধিঃ অন-লাইন টিকেট/সর্বমোট টিকেট (%) বহিঃগমন/ আপমেন	(%)	৩	৩	৪	৫		
	TQM প্রশিক্ষন প্রাপ্ত কর্মকর্তা / কর্মচারীর সংখ্যা	সংখ্যা	৪৫.০০	৬৩.৬৯	৭০.০০	৭৫.০০		
২.৩ সেবার মান উন্নয়ন	TQM -এর অধীন শাখা সংখ্যা	সংখ্যা	-	-	১	৩		
	ISO-9001 সনদ প্রাপ্তিঃ একটি শাখা: (%) কর্ম সম্পাদন	(%)	-	-	১০০	১০০		
	গ্রীভিড হ্যাভিলিং এর জন্য জয়েন্ট ভেনচার গঠনঃ	তাং	-	-	৩০ অক্টোবর ২০১৫	-		
	RFP আহ্বান	তাং	-	-	৩১ মার্চ ২০১৬	-		
৩.১ উন্নত কর্ম পরিবেশ	প্রস্তাব মূল্যায়ন এবং যৌথ-উদ্যোক্তা বাছাইকরণ	তাং	-	-	৩০ জুন ২০১৬	-		
	দরকষাকষি এবং চুক্তি চূড়ান্তকরণ	তাং	-	-	১০০	১০০		
	(%) এয়ার-সাইড কর্মীদের নিরাপত্তা সরঞ্জাম সরবরাহ	(%)	-	৫০	১০০	১০০		

আউটকাম (Outcome)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	ভিত্তিবছর ২০১৩-১৪	প্রকৃত* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-১৬	প্রক্ষেপন		উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	
নিশ্চিতকরণ	চাহিদাকৃত খাত চিহ্নিতকরণ এবং উন্নয়নঃ	সংখ্যা	-	-	১০	১০		
	উন্নয়নকৃত খাত সংখ্যা	সংখ্যা	-	-	১	-		
৩.২ কর্মীদের মূল্যবোধ নিশ্চিতকরণ	কর্মী অনুযোগ পরিচর্যা ইউনিট স্থাপনঃ (ইউনিট সংখ্যা)	সংখ্যা	-	-	৬০	১০০		
	স্বীকৃত কর্মদক্ষতাঃ পুরস্কার / স্বীকৃতি সংখ্যা	সংখ্যা	-	-	৪	২		
৩.৩ নতুন প্রযুক্তি ও অবকাঠামো সংযোজন	সফটওয়্যার ইন্টেলেশন (সংখ্যা)	সংখ্যা	-	-	-	২৫০	১০০	
	ক) জুন ২০১৫ মধ্যে যাচাই খ) ২০১৬ মধ্যে CCTV স্থাপন	তারিখ সংখ্যা	-	জুন ২০১৫	-	৩০	১০০	
৩.৪ সুরক্ষা (Safety) শর্তসমূহ, জাতীয় ও অর্ন্তজাতিক চাহিদা নিশ্চিতকরণ	SMS বাস্তবায়ন	%	-	৩০	১০০	১০০		
	IOSA Registration Renewal: (%) কর্ম সম্পাদন	%	১০০	৭৫	১০০	১০০		
৩.৫ উড়োজাহাজের রক্ষণাবেক্ষণ ও উভয় সক্ষমতার মান নিশ্চিতকরণ	EASA/SARI-147 সার্টিফিকেশনঃ (%) শর্তপূরণ	%	১০০	১০০	১০০	১০০		
	গ্রাউন্ড হ্যান্ডলিং এর জন্য ISAGO সার্টিফিকেশনঃ (%) প্রকল্প	%	-	১০	৮০	১০০		
৪.১ মানব সম্পদ উন্নয়ন	কিউ-৪০০ উড়োজাহাজ রক্ষণাবেক্ষণ	%	-	৪০	১০০	১০০		
	৭৩৭-৮০০ উড়োজাহাজের সি-চেক	%	-	৫০	১০০	১০০		
	HRM নীতিমালা পর্যালোচনা ও হালনাগাদকরণ (%) কর্ম সম্পাদন ও পদ্ধতি প্রত্যেক কর্মকর্তার জন্য প্রতি বছরে সর্বমুখ্য প্রশিক্ষণ ঘটনা	%	-	৪০	১০০	১০০		
		ঘণ্টা	-	৫	১৫	১৫		

আউটকাম (Outcome)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	ভিত্তিবছর ২০১৩-১৪	প্রকৃত* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৫-১৬	প্রক্ষেপন		উপাত্তসূত্র (Source of Data)
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	
	প্রত্যেক কর্মচারীর জন্য প্রতি বৎসরে সর্বনিম্ন প্রশিক্ষণ ঘণ্টা	ঘণ্টা	-	৫	১৫	১৫		
	নিয়োগকৃত জনবল সংখ্যা	সংখ্যা	১৩৩	১৫১	৩০০	৫০০		
৪.২ আকর্ষণীয় নিয়োগদাতা হিসেবে পরিগণিত হওয়া	চাকুরী পরিত্যাগের হার হ্রাস করা	%	-	-	২০	২০		
৪.৩ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকরন	কর্মদক্ষতা তুষ্টি পদ্ধতি প্রবর্তন	%	-	-	১০০	১০০		

সেকশন ৩
কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ত্রিভিধের (Base Year) ২০১৩-১৪	প্রকৃত অর্জন* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৫-১৬ (Target/Criteria Value for FY 2015-16)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮	
								অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%			
১.১ ব্যবসা সম্প্রসারণ	৯	ক) উড়োজাহাজ সংগ্রহ	বোর্ডিং ৭৩৭-৮০০ উড়োজাহাজ সংযুক্ত করণ	তারিখ	২	-	-	১৫জানুঃ ২০১৫ (০২টি নতুন)	২০১৬	৩১জানুঃ ২০১৬	৩১জানুঃ ২০১৬	৩১জানুঃ ২০১৬	৩১জানুঃ ২০১৬	৩১জানুঃ ২০১৬ (০২টি নীজ)	
				তারিখ	১	-	৩৫ ফেব্রুঃ ২০১৬ (০১টি)	২০১৬	১৫ ফেব্রুঃ ২০১৬	২০১৬	২৮ ফেব্রুঃ ২০১৬	২০১৬	১৫ মার্চঃ ২০১৬		
				তারিখ	১	-	৩১জানুঃ ২০১৫ (০১টি)	২০১৬	৩০ জুলাইঃ ২০১৬ (০১টি)	২০১৬	৩০ জুলাইঃ ২০১৬	২০১৬	৩১ জুলাইঃ ২০১৬ (০১টি)		
			খ) আন্তর্জাতিক নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	সংখ্যা	১	০	০	৬ (DEL, HKG, CAN, CMB, MLE, TYO)	৩	৫	৮	৩	২	৫ (JFK, MAN, YYZ, SYD, CGK)	
				সংখ্যা	১	৮৪	৮৪	১০১	৯৫	৯৫	৯৩	৯১	৮৯	১০৭	
				সংখ্যা	১	৩৯	৩৯	৪৫	৪৩	৪৩	৪৩	৪১	৩৯	৪৫	
				সংখ্যা	২	০.৮০	২	২	-	১	২	১	১	২	
			গ) অভ্যন্তরীণ নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	সংখ্যা	২	১৫.৭১ (-০.১২%)	২	২২.৫০ (২২.৫%)	২২.৫০	২২.৫০	২২.৫০	২১.৫০	২১.৫০	২০.৫০	২৫.০০ (১০%)
				সংখ্যা	১	৩২.৯৪ (১.৫%)	১	৪২.২৯ (২৮.৪%)	৪২.২৯	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪২.৭৫	৪২.৫০	৫০.০০ (১৪.৪%)
				সংখ্যা	১	৩২.৯৪ (১.৫%)	১	৪২.২৯ (২৮.৪%)	৪২.২৯	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪২.৭৫	৪২.৫০	৫০.০০ (১৪.৪%)
				সংখ্যা	১	৩২.৯৪ (১.৫%)	১	৪২.২৯ (২৮.৪%)	৪২.২৯	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪২.৭৫	৪২.৫০	৫০.০০ (১৪.৪%)
১.২ মূল্য সাংক্ৰিয়তা	১১	খ) কার্গো পরিবহন	কার্গো পরিবহন (% বৃদ্ধি)	হারার টন (%)	১	৩২.৯৪ (১.৫%)	৪২.২৯ (২৮.৪%)	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪৩.২৫	৪২.৭৫	৪২.৫০	৫০.০০ (১৪.৪%)		

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিক বছর (Base Year) ২০১৩-১৪	প্রকৃত অর্জন* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৫-১৬ (Target/Criteria Value for FY 2015-16)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮						
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে								
১.৩ প্রতিষ্ঠানের সম্পদের সর্বোচ্চ ব্যবহার	৭	ক) রাজস্ব আহরণ খ) কেবিন ফায়ার গ) যাত্রী পরিবহন ঘ) জ্বল ২০১৫ মধ্যে FMS বাস্তবায়ন ঙ) দুর্বল ব্যবস্থাপনা থেকে উত্তম প্রক্রিয়া চ) লোকসান হ্রাস / মূলধন বৃদ্ধিকরন ক) উত্তোলাহাজের সর্বোচ্চ ব্যবহার ৭৭৭-৩০০ER ৭৭৭-২০০ER A310-300 ৭৩৭-৪০০ DASH8-Q400 খ) জমি ও স্থাপনার সর্বোচ্চ বাণিজ্যিক ব্যবহার	আর্থিক RPK/ASK প্রতি RPK-তে যাত্রী রাজস্ব জ্বল ২০১৫ মধ্যে একক্স বাস্তবায়ন এবং পূর্ববর্তী বছরের চেয়ে জ্বালানী ব্যয়/ASK কমিয়ে আনা চিহ্নিতকরন এবং উত্তম/অবসান/ বর্ধনকৃত প্রক্রিয়া/পদ্ধতি সমূহের একীভূতকরন টাকার পূর্ব নিউ লোকসান/মূলধন	কেটি টাকা (%) টাকা %প্রকল্প % জ্বালানী ব্যয় প্রক্রিয়া/পদ্ধতি সংখ্যা টাকা (কেটি)	১ ১ ২ ১ ১ ২ ১ ১ ১ ০.৫	১০০% ৬৪৩৩.৪৫ (২৪.৩%) ৭২.০০ ৫.৫০ ১০০ ৩ ১৫৪.৮৫ (বাজেট)	১০০% ৬২০০.০০ ৭১.৬ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০	১০০% ৬০০০.০০ ৭১.৮ ৫.৩৮ ৭০ ৩ ১০০.০০					
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%
																১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিক বছর (Base Year) ২০১৩-১৪	প্রকৃত অর্জন* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৫-১৬ (Target/Criteria Value for FY 2015-16)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮
								জসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১.৪ সাধারণ ব্যয় হ্রাসকরণ	২	অধিকাল-কর্মকর্তা যৌক্তিককরণ	গ) ফার্মগেটের জমির বানিজ্যিক ব্যবহার	প্রকল্প (%)	০.৫	-	-	২০	৫	৫	২০			
			ঘ) BPC- পূর্ণাঙ্গ সক্ষমতা জরীপ	প্রকল্প (%)	০.৫	-	-	-	-	৭৫	৭০	-		
২.১ গ্রাহক সন্তুষ্টি বৃদ্ধিকরণ	৬	ক) যাত্রী অভিযোগ নিষ্পত্তিকরণ	কর্মকর্তা সংখ্যা	কর্মকর্তা (লক্ষ)	২	২৩.২১	২৬.৪৪	২১.২	২১.৫	২২.০	১৭.৯৮			
			(%) যাত্রী অভিযোগ	(%)	১	-	১০০	৯৫	৯২	৯০	৮৫	১০০		
			অভিযোগ নিষ্পত্তির সর্বোচ্চ সময়	দিন	১	-	১৫	১৫	১৭	১৮	২০	১০		
			বেস্ট প্রথম ব্যাগেজ স্থাপনের সময়	মিনিট	১	৩০	৩০	৩০	২৭	২৮	৩০	২০		
২.২ ফ্লাইট সূচিন আশ্রয় অর্জন	৩	গ) সরবরাহ তালিকা বৃদ্ধিকরণ	বেস্ট প্রথম ব্যাগেজ স্থাপনের সময়	মিনিট	১	১৫০	১২০	৯৫	১০৫	১১০	৮০			
			নির্ধারিত সময়ে ফ্লাইট সম্পাদন	(%)	২	৩	৩	৩	৩.৫	-	-	৫		
২.৩ সেবার মান উন্নয়ন	১১	ক) ২০১৬ সালের মধ্যে TQM বাস্তবায়ন	(%) বহির্গমন/ আগমন সময়	(%)	৩	৪৫.০০	৬৩.৬৯	৬৮	৬৫	৬৪	৭৫.০০			
			TQM প্রশিক্ষণ গ্রাণ্ড কর্মকর্তা / কর্মচারীর সংখ্যা	সংখ্যা	২	-	-	-	৯০	৭০	৬০	২০০		
		খ) ২০১৬ সালের মধ্যে ISO9001 সনদ প্রাপ্তি	TQM -এর অধীন শাখা সংখ্যা	সংখ্যা	২	-	-	-	-	-	৩			
			একটি শাখা: (%) কর্ম সম্পাদন	(%)	৩	-	-	-	৯০	-	-	১০০		
		গ) ডিসেম্বর ২০১৬ সালের মধ্যে যৌথ উদ্যোগ প্রতিষ্ঠা হোকালগে পরিচালনা	REP আহ্বান	তাং	১	-	-	৩০ অক্টোবর ২০১৫	৩০ নভেম্বর ২০১৫	৩০ নভেম্বর ২০১৫	৩০			
			প্রস্তাব ম্যানেজ এবং যৌথ-উদ্যোগ বাস্তবায়ন	তাং	১	-	-	৩১ মার্চ ২০১৬	৩১ এপ্রিল ২০১৬	৩১ এপ্রিল ২০১৬	২০			

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিক বছর (Base Year) ২০১৩-১৪	প্রকৃত অর্জন* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৫-১৬ (Target /Criteria Value for FY 2015-16)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
৩.১ উন্নত কর্ম পরিবেশ নিশ্চিতকরণ	৫	ক) এয়ার-সাইড কর্মীদের জন্য ব্যক্তিগত নিরাপত্তা সরঞ্জাম প্রদান খ) উন্নয়ন প্রয়োজন এমন মূলক আয়তন খুঁজে বের করা এবং ব্যবস্থা গ্রহণ	নরকমাক্ষি এবং মুক্তি চুক্তিকরণ	তার	২	-	-	৩০ জুলাই ২০১৬	৪০%	৭০%	৬০%			
			ক) এয়ার-সাইড কর্মীদের জন্য ব্যক্তিগত নিরাপত্তা সরঞ্জাম প্রদান খ) উন্নয়ন প্রয়োজন এমন মূলক আয়তন খুঁজে বের করা এবং ব্যবস্থা গ্রহণ	(%) এয়ার-সাইড কর্মীদের নিরাপত্তা সরঞ্জাম	সংখ্যা	৩	৫০	-	২০১৬	৯৫	৮৫	৮০	১০০	
৩.২ কর্মীদের মনোবোধ নিশ্চিতকরণ	৩	ক) কোড অফ কন্ডাক্ট পড়ান করা খ) কর্মীদের কাজের পুরস্কার এবং স্বীকৃতি প্রদান	ইউনিট সংখ্যা	সংখ্যা	১.৫	-	-	১	-	-	-			
			ক) কোড অফ কন্ডাক্ট পড়ান করা খ) কর্মীদের কাজের পুরস্কার এবং স্বীকৃতি প্রদান	পুরস্কার / স্বীকৃতি সংখ্যা	সংখ্যা	১.৫	-	-	৬০	৫০	৩৫	৩০	১০০	
৩.৩ নতুন প্রযুক্তি ও অবকাঠামো সংযোজন	৩	ক) এসেস সফটওয়্যার ডিফিকরণ ও সংগ্রহকরণ খ) নিরাপত্তা নথ্যাদারী যুক্তিকরণ : CCTV স্থাপন	সফটওয়্যার সংখ্যা	সংখ্যা	১.৫	-	-	৪	৩	২	১	২		
			ক) এসেস সফটওয়্যার ডিফিকরণ ও সংগ্রহকরণ খ) নিরাপত্তা নথ্যাদারী যুক্তিকরণ : CCTV স্থাপন	সফটওয়্যার সংখ্যা	তারিখ সংখ্যা	১.৫	জুন ২০১৫	-	-	-	-	-	-	
৩.৪ সুরক্ষা (Safety) শর্তসমূহ, জাতীয় চাহিদা নিশ্চিতকরণ	১২	ক) ৩১জানু ২০১৬ মধ্যে Safety Management System (SMS) চালুকরণ খ) ৩০ নভে ২০১৫ মধ্যে IOSA Renewal Audit সফল প্রাপ্তি	(%) উপাদান	%	৪	-	-	৭০	২৫	২০	-	১০০		
			ক) ৩১জানু ২০১৬ মধ্যে Safety Management System (SMS) চালুকরণ খ) ৩০ নভে ২০১৫ মধ্যে IOSA Renewal Audit সফল প্রাপ্তি	IOSA Registration Renewal: (%) কর্ম সম্পাদন	%	৩	৭৫	-	১০০	৭০	৬৫	৬০	-	১০০
		গ) EASA/SARI 147	(%) শর্তপূরণ	%	২	১০০	-	১০০	-	-	-	১০০		

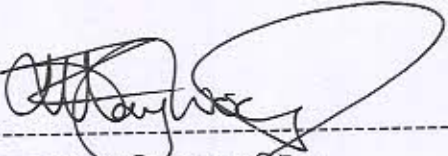
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিক বছর (Base Year) ২০১৩-১৪	প্রকৃত অর্জন* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৫-১৬ (Target /Criteria Value for FY 2015-16)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮
								অতিরিক্ত	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
								১০০%	৮০%	৭০%	৬০%			
৩.৫ উত্তোজাহাজের রক্ষণাবেক্ষণ ও উত্তরণ সক্ষমতার মান নির্ধারিতকরণ	৪	সংশ্লিষ্ট সনদের শর্তপূরণ												
		খ) প্রতিষ্ঠিত হ্যাভেলিং মানসম্মতকরণ- ৩১ডিসেঃ ২০১৬ মধ্যে ISAGO সনদ প্রাপ্তি।	(%) একক	%	৩	-	১০	১০০%	৭৫	৭০	৬০	৫০	১০০	
৪.১ মানব সম্পদ উন্নয়ন	৬	ক) ৩০ জুন ২০১৬ মধ্যে Q400 উত্তোজাহাজ রক্ষণাবেক্ষণ এর সক্ষমতা অর্জন	(%) একক	%	২	-	৪০	১০০%	৯০	৮৫	৮০	-		
		খ) ৩০ জুন ২০১৬ মধ্যে নিজস্ব স্থাপনায় 737-800 উত্তোজাহাজ C-Check এর সক্ষমতা অর্জন	(%) একক	%	২	-	৫০	১০০%	৯৫	৯০	৮৫	৮০	-	
৪.২ আকর্ষণীয়	১.৫	ক) কার্যকর মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা পরিসং- ডিসেঃ ২০১৫ মধ্যে মানব সম্পদ ব্যবস্থাপনা নীতি ও পদ্ধতিসমূহ পর্যালোচনা ও যুগোপযোগী করা	(%) কর্ম সম্পাদন	%	২	-	৪০	১০০%	৯০	৮৫	৮০	-		
		খ) কর্মকর্তাদের জন্য শ্রেণীকক্ষে প্রশিক্ষণ	প্রত্যেক কর্মকর্তার জন্য প্রতি বৎসরে সর্বমুদ্র প্রশিক্ষণ ঘণ্টা	ঘণ্টা	১	-	০৫	১০০%	১৪	১৩	১০	১৫		
		গ) কর্মচারীদের জন্য শ্রেণীকক্ষে / কর্মস্থলে প্রশিক্ষণ	প্রত্যেক কর্মচারীর জন্য প্রতি বৎসরে সর্বমুদ্র প্রশিক্ষণ ঘণ্টা	ঘণ্টা	১	-	০৫	১৪	১৩	১০	১৫			
		ঘ) প্রয়োজনীয় সংখ্যক জনকল নিয়োগ- ধাপে ধাপে	নিয়োগকৃত জনকল সংখ্যা	সংখ্যা	২	১৩৩	১০০%	২৭৫	২৫০	২২৫	২০০	৫০০		
		কাঙ্ক্ষিত এবং অস্থায়ী	চাকরী পরিচালনার শতকরা	%	১.৫	-	১৫	১৫	-	-	-	২০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	ভিত্তিক বছর (Base Year) ২০১৩-১৪	প্রকৃত অর্জন* ২০১৪-১৫	লক্ষ্যমাত্রা/ক্রাইটেরিয়া মান ২০১৫-১৬ (Target /Criteria Value for FY 2015-16)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৬-১৭	প্রক্ষেপন (Projection) ২০১৭-১৮
								অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
নিয়োগমাত্রা হিসেবে পরিগণিত হওয়া		কর্মসম্পাদন বৃদ্ধির জন্য নিয়োগের প্রথম ওষুধের মধ্যে চুক্তির মাধ্যমে	হাসিল হওয়া					১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
৪.৩ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিকরণ	১.৫	কর্মসম্পাদন বৃদ্ধির জন্য Performance Contract System চালুকরণ	কর্মসম্পাদন বৃদ্ধির জন্য	%	১.৫	-	-	১০০	৯৫	৯০	-	-	১০০	


আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক ও সিইও, বিমান বাংলাদেশ এয়ারলাইন্স লিমিটেড, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি সচিব, বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়ের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বিমান বাংলাদেশ এয়ারলাইন্স লিমিটেড-এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে বিমান বাংলাদেশ এয়ারলাইন্স লিমিটেড-কে সর্বাত্মক সহযোগীতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :


ব্যবস্থাপনা পরিচালক ও সিইও
বিমান বাংলাদেশ এয়ারলাইন্স লিমিটেড

তারিখ : ০২/১০/২০১৫ খৃঃ


সচিব
বেসামরিক বিমান পরিবহন ও পর্যটন মন্ত্রণালয়

তারিখ ০২/১০/১৫

আদ্যক্ষরা
(Acronyms)

Sl. No.	Acronym	Description
01.	ASK	Average Seat Kilometer
02.	BPC	Biman Poultry Complex
03.	CCTV	Close Circuit Television
04.	CSOS	Customer Specific Option Selection
05.	EASA	European Aviation Safety Agency
06.	FMS	Fuel Management System
07.	HRM	Human Resources Management
08.	IATA	International Air Transport Association
09.	IOSA	IATA Operational Safety Audit
10.	ISAGO	IATA Safety Audit for Ground Operations
11.	LOPA	Layout of Passenger Accommodation
12.	OJT	On Job Training
13.	PPE	Personal Protective Equipment
14.	RPK	Revenue Passenger Kilometer
15.	RFP	Request For Proposal
16.	SARI	South Asia Regional Initiative
17.	SMS	Safety Management System
18.	TQM	Total Quality Management

